

Вих. №LS2-09/2026
від 04 вересня 2026 року

Від:
Громадська організація «Ліга
справедливості України»
код ЄДРПОУ: 44230897
21027, Україна, Вінницька обл., м.
Вінниця, вул. 600-річчя, буд. 60, кв. 17
тел.: +38 (068) 911-99-33
e-mail: info@ligaspravedlivity.com
Голова: Дужак Віталій Анатолійович

Міністру освіти і науки України
БУТЕНКУ Андрію Петровичу
просп. Берестейський, 10
м. Київ, 01135

ЗВЕРНЕННЯ

**щодо недопущення повторного покладення на Наталію Замкову обов'язків ректора ВДПУ
та забезпечення нейтрального тимчасового управління до завершення виборів ректора**

Громадська організація «Ліга справедливості України», реалізуючи право громадського об'єднання звертатися у встановленому законом порядку до органів державної влади із заявами та клопотаннями відповідно до статті 21 Закону України «Про громадські об'єднання», звертається до Міністерства освіти і науки України у зв'язку з необхідністю невідкладного кадрового рішення щодо подальшого тимчасового керівництва Вінницьким державним педагогічним університетом імені Михайла Коцюбинського (далі — ВДПУ).

Це звернення не дублює звернення ГО від 10.07.2026, на які Міністерство надало відповідь № 1/16777-26 від 05.08.2026. Після надання цієї відповіді виникли нові істотні обставини: 18.08.2026 офіційно ініційовано питання приєднання Вінницького гуманітарно-педагогічного коледжу до ВДПУ, 27.08.2026 це питання розглядалося Конференцією трудового колективу ВДПУ, а одночасно наблизився момент ухвалення нового кадрового рішення щодо тимчасового керівництва університетом. Метою цього звернення не є встановлення вини Наталії Замкової у будь-якому правопорушенні. Ми ставимо кадрово-управлінське питання: яке рішення найкраще забезпечить інституційну стабільність, неупередженість адміністрації та довіру до вже розпочатої процедури виборів ректора.

1. Невідкладність кадрового рішення та чинна виборча процедура

Наказом МОН України від 07.04.2026 № 173-к-26 Наталію Замкову призначено виконувачем обов'язків ректора ВДПУ з 09.04.2026. Сам факт і дату початку виконання обов'язків Міністерство підтвердило у листі № 1/16777-26 від 05.08.2026, наданому нашій організації.

У переданих ГО матеріалах, зокрема у зверненнях представників науково-педагогічного колективу ВДПУ та кандидата на посаду ректора Бориса Максимчука, строк чинного призначення зазначено як такий, що завершується не пізніше 08.09.2026. Оскільки первинний кадровий наказ перебуває у володінні самого МОН, просимо Міністерство виходити з його точного змісту та забезпечити, щоб рішення щодо подальшого тимчасового керівництва було прийняте не автоматично, а після оцінки нових обставин, викладених у цьому зверненні.

Наказом МОН України від 17.04.2026 № 208-к-26 вибори ректора ВДПУ перенесено на 28.10.2026. Ця дата станом на 06.09.2026 оприлюднена на офіційній виборчій сторінці університету. Отже, йдеться про короткий, але критично важливий перехідний період до завершення вже розпочатої виборчої процедури, упродовж якого першочерговими управлінськими завданнями мають бути стабільність роботи університету, неупередженість адміністрації та збереження довіри колективу до результату голосування.

У листі МОН № 1/16777-26 від 05.08.2026 Міністерство окремо наголосило на автономії ВДПУ та на тому, що значна частина організаційних питань виборів належить до повноважень самого університету, організаційного комітету та виборчої комісії. За таких умов особливо важливо, щоб тимчасовий керівник, який забезпечує функціонування університету в передвиборчий період, не створював обґрунтованих сумнівів у нейтральності адміністративного середовища.

2. Документально зафіксована реорганізаційна ініціатива напередодні виборів

18.08.2026 в. о. директора комунального закладу «Вінницький гуманітарно-педагогічний коледж» Костянтин Войцехівський ініціював реорганізацію коледжу шляхом його приєднання до ВДПУ. За наявними матеріалами, 19.08.2026 лист було зареєстровано у Вінницькій обласній раді, а 20.08.2026 він надійшов до профільного департаменту. Станом на 26.08.2026 остаточне юридичне рішення про приєднання не було підтверджене.

27.08.2026 питання можливого приєднання розглядалося на Конференції трудового колективу ВДПУ. За повідомленнями частини учасників, після обговорення було оголошено про «одноголосну підтримку» ініціативи, водночас висловлювалися твердження про відсутність фактичного підрахунку голосів лічильною комісією та про те, що частина присутніх не голосувала. У розпорядженні ГО немає первинного протоколу Конференції, документів про кворум і точного розподілу голосів, тому ми не кваліфікуємо ці повідомлення як доведену фальсифікацію і не стверджуємо недійсність будь-якого рішення. Саме первинні документи мають дати відповідь на ці питання.

Сам факт розгляду структурно значущої реорганізаційної ініціативи приблизно за два місяці до виборів об'єктивно потребує підвищеного стандарту прозорості та неупередженості. Якщо така реорганізація здатна змінити штатну структуру, представництво працівників, склад виборців або інші параметри виборчої процедури, її просування до завершення виборів може породити обґрунтовані сумніви щодо рівності умов та стабільності процедури незалежно від суб'єктивних намірів будь-якої посадової особи.

3. Звернення університетської спільноти та попередні сигнали до ГО

Останніми днями до ГО «Ліга справедливості України» звернулися представники університетської спільноти ВДПУ з проханням офіційно відреагувати на питання подальшого тимчасового керівництва. Нам також передано копії окремих звернень представників науково-педагогічного колективу ВДПУ та кандидата на посаду ректора Бориса Максимчука до органів державної влади. Ці документи містять різні за рівнем доказовості повідомлення про кадрову напругу, можливий тиск та інші конфліктні обставини. ГО не приєднується автоматично до правових кваліфікацій, викладених у цих текстах, і використовує їх лише в тій частині, яка може бути перевірена або належно позначена як інформація, що потребує перевірки.

Окремо повідомляємо, що упродовж кількох попередніх років до ГО, у тому числі в усній формі, неодноразово надходили повідомлення від студентів і працівників Вінницького торговельно-економічного інституту ДТЕУ про можливі практики одержання неправомірної вигоди в інституті та претензії до реагування тодішнього керівництва. Ці повідомлення не були оформлені заявниками як належним чином документовані повідомлення про правопорушення та не перевірялися ГО у процесуальному порядку. Тому ми не просимо МОН розглядати їх як доказ вчинення Наталією Замковою будь-якого правопорушення і не надаємо їм кримінально-правової кваліфікації. Зазначаємо лише сам факт неодноразового надходження таких сигналів як частину репутаційного контексту, що додатково обумовлює доцільність особливо виваженого кадрового рішення.

Такий підхід, на нашу думку, дозволяє одночасно не підміняти докази неперевіреними звинуваченнями і не ігнорувати інституційні та репутаційні ризики, які можуть бути релевантними при виборі особи для короткого перехідного управління державним університетом у розпал виборчого процесу.

4. Кадрове рішення має мінімізувати інституційний ризик, а не встановлювати чинюсь вину

Ми свідомо не будемо це звернення на твердженнях про «рейдерство», доведену корупційну вину, незаконність самого призначення Наталії Замкової або автоматичну незаконність будь-якої реорганізації. Частина таких оцінок міститься у публічному просторі та в переданих нам матеріалах, однак не всі вони підтверджені первинними документами чи рішеннями компетентних органів.

Водночас кадрове рішення щодо тимчасового керівника має враховувати не лише відсутність встановленої юридичної відповідальності, а й здатність конкретної кандидатури забезпечити стабільність, нейтральність та довіру до виборчого процесу. За нинішніх обставин повторне покладення обов'язків на чинну в. о. ректора створює високий ризик подальшого поглиблення існуючого конфлікту довіри. Призначення іншої професійно авторитетної та нейтральної особи на короткий перехідний період до завершення процедури обрання і призначення ректора може бути істотно менш конфліктним та інституційно безпечнішим рішенням.

Мова не йде про надання переваги будь-якому кандидату. Навпаки, тимчасовий керівник має бути максимально дистанційований від учасників виборчого процесу, від поточних внутрішніх конфліктів та від особистої заінтересованості у рішеннях, здатних змінити умови виборів. ГО не пропонує Міністерству конкретної кандидатури і просить застосувати однаковий критерій нейтральності до будь-якої особи, яку буде розглянуто.

5. У зв'язку з викладеним ПРОСИМО МОН України:

1. Після завершення строку чинного призначення Наталії Замкової не приймати нового наказу або іншого кадрового рішення, яким на неї повторно покладається виконання обов'язків ректора ВДПУ, продовжується чи поновлюється виконання нею цих повноважень в іншій правовій формі.
2. До прийняття кадрового рішення невідкладно оцінити нові обставини, що виникли після відповіді МОН № 1/16777-26 від 05.08.2026, включно з реорганізаційною ініціативою

серпня 2026 року, матеріалами Конференції трудового колективу від 27.08.2026 та зверненнями представників університетської спільноти.

3. У разі необхідності подальшого тимчасового управління ВДПУ призначити іншу особу виконувачем обов'язків ректора на перехідний період до завершення процедури обрання та призначення керівника — професійно авторитетну й неупереджену особу, яка не є учасником виборів ректора, не має очевидної особистої заінтересованості у поточних реорганізаційних рішеннях та спроможна забезпечити довіру різних частин колективу.
4. У межах компетенції МОН при визначенні завдань тимчасового керівника прямо поставити пріоритетом безперервність і нейтральність виборчої процедури: належні умови роботи організаційного комітету та виборчої комісії, збереження виборчої документації та недопущення використання кадрових чи структурних рішень як засобу неправомірного впливу на волевиявлення. Якщо такі рішення є об'єктивно необхідними, забезпечити документованість їх підстав та оцінку можливого впливу на виборчу процедуру.
5. У частині, що належить до компетенції МОН, до прийняття, погодження або вчинення інших дій щодо можливої реорганізації ВДПУ чи приєднання до нього Вінницького гуманітарно-педагогічного коледжу, здатних створити незворотні наслідки до 28.10.2026, провести правову оцінку їх можливого впливу на вже оголошену процедуру виборів ректора та забезпечити максимальну документальну прозорість такого процесу.
6. Отримати та врахувати при кадровій оцінці первинні документи Конференції трудового колективу ВДПУ від 27.08.2026 у частині питання про можливе приєднання коледжу: протокол, відомості про кворум, визначену форму голосування, документи лічильної комісії та точні результати голосування.
7. З огляду на часову невідкладність забезпечити фактичний розгляд цього звернення до ухвалення нового кадрового рішення, якщо воно ще не прийняте. Після прийняття кадрового рішення просимо повідомити ГО «Ліга справедливості України» про реквізити та зміст відповідного акта, а якщо рішення не відповідатиме викладеним у цьому зверненні пропозиціям — також повідомити основні мотиви такого рішення та спосіб врахування зазначених ризиків. Письмову відповідь на звернення просимо надати у встановлений законодавством строк.

Зміна тимчасового керівника в описаних умовах не є санкцією і не означає встановлення вини Наталії Замкової. Це запропонований ГО запобіжний управлінський підхід, спрямований на мінімізацію конфлікту, захист інституційної стабільності ВДПУ та довіри до виборів, які призначені на 28 жовтня 2026 року.

Додатки

- Копія звернення представників науково-педагогічного колективу ВДПУ ім. М. Коцюбинського, академічної спільноти та громадських організацій Вінниччини — 1 електронний файл.

Голова ГО «Ліга справедливості України»





Віталій ЛУЖАК

04 вересня 2026 року